



INTEGRÁLT IRÁNYÍTÁSI RENDSZER (IIR)

Mit jelent az Integrált Irányítási Rendszer (IIR)?

Ha egy vállalkozás szeretne minősítést kapni a minőségirányítás, a környezetirányítás és a munkahelyi egészségvédelem-, és biztonság területén, akkor célszerű olyan irányítási rendszert felépíteni, amely mind az ISO 9001:2000, az ISO 14001, és az MSZ 28001 szabvány követelményeinek megfelel.

Az integrált irányítási rendszer célja, hogy az olyan különféle perspektívákat, mint amilyen a minőség, a környezet és a biztonság együtt, integrálva tessen tervezhetővé, megvalósíthatóvá, vizsgálhatóvá és értékelhetővé.

Követelmény

A követelmények különféle előírásokból származnak, a három legelterjedtebb szabvány:

- MSZ EN ISO 9001:2009: Minőségirányítási rendszerek
- MSZ EN ISO 14001:2005. Környezetközpontú irányítási rendszerek
- MSZ 28001:2008 (OHSAS 18001:2007): A munkahelyi egészségvédelem és biztonság irányítási rendszere

Az integrált irányítási rendszer bevezetésének folyamata

Indító megbeszélés

Szükséges erőforrások, határidők, feladatok, és felelőségek megbeszélése a vállalkozás vezetőivel, a szakterületek vezetőivel, a projektben részt vevőkkel.

Integrált politika kialakítása

A minőségi, környezeti és biztonsági célkitűzések alapvető cselekvési elvek és értékek formájában kerülnek dokumentálásra integrált vállalásos politika formájában.

A jelenlegi állapot elemzése

Partnereink valamennyi folyamatát elemzés alá vetjük az adott folyamat minőségi, biztonsági és környezeti szempontjából. Felmérjük a meglévő folyamatok működését, dokumentumait; a kiépítendő rendszereket a tapasztalatokból kiindulva készítjük el.

Minőségi-, környezeti és biztonsági célok, programok, intézkedések

Az integrált politika hosszú távú céljai rövid távú célokra és intézkedésekre lesznek lebontva. A folyamatokat úgy kell kialakítani, hogy a célok elérhetőek, az intézkedések pedig a gyakorlatba átültethetőek legyenek.

Rendszerépítés, dokumentáció

Kapcsolattartó: SUDÁR Balázs üzletágvezető

Tel.: +36-20-337-2337, Email: sudar.b@denkstatt.hu

www.denkstatt.hu

A folyamatok és az ezekhez kapcsolódó felelőségek feltárását követően készül el a dokumentációs rendszer, az eljárások, munkautasítások, az ezekhez kapcsolódó formalapok, formanyomtatványok.

Mérés - elemzés - fejlesztés

A cél elérését mérések, elemzések és auditok segítségével rendszeresen értékeljük. Az előirányzottakhoz képest történő eltérések esetén kiigazító intézkedésekre van szükség. Annak érdekében, hogy az eltérések már előre elkerülhetőek legyenek, megelőző intézkedéseket dolgozunk ki a kockázatelemzés alapján.

Képzés, tréning

Az irányítási rendszer működése akkor elfogadott és hatékony, ha az érintett munkatársak megszerzik a megfelelő tudást, tudatosságot, kompetenciát.

Az ügyvezetés értékelése

Azt, hogy az integrált irányítási rendszer alkalmas-e arra, hogy a vállalásos politikából adódó minőségi/biztonsági/környezeti célokat elérjük, az ügyvezetésnek rendszeresen értékelnie kell. Ezt követően új célokat érdemes elfogadni az új operatív célkitűzések és intézkedések kifejlesztéséhez, valamint a folyamatok alakításához.

Az integrált rendszerek előnye

- > Vevői követelmények teljesítése
- > egyetlen irányítási rendszer a minőség, a környezet és a biztonság biztosítására
- > meglévő szinergiák és hasonlóságok kihasználása (pl. közös audit mindhárom területre)
- > folyamatos javulás mindhárom területen
- > a vállalatban megfigyelhető különféle szakmai érdekek összehangolása
- > elismertség (image növekedés), javuló piaci helyzet
- > a munkatársak érintettségének (motiváció) növekedése.

Referenciák

- > E.ON Észak-dunántúli Áramszolgáltató Zrt.
- > SHELL Gas NyRt
- > DENSO Kft.
- > REM-FWS Kft.
- > Earth Tech Kft.
- > Intermetál Recycling Kft.